



**МИХАЙЛОВ  
И ПАРТНЁРЫ**  
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
КОММУНИКАЦИИ

# ESG-дайджест №11 (19)

подготовлено «Михайлов и Партнёры»  
ежемесячный выпуск



Чтобы подписаться  
на ESG-дайджест,  
напишите нам на [esg@m-p.ru](mailto:esg@m-p.ru)  
или воспользуйтесь **qr-кодом**

**Ноябрь 2022**

---

## Регуляторика

### Новый стандарт от ISO по снижению углеродного следа

ISO выпустил руководство, в котором описал рекомендации по достижению организациями нулевого значения уровня выбросов парниковых газов к 2050 году. Документ разрабатывался на основе существующего опыта добровольных международных инициатив, крупных компаний и регуляторов, содержит более четкие и согласованные (в том числе с ООН) подходы к управлению вопросами изменения климата и оценке прогресса. Рекомендации охватывают выбросы парниковых газов по всей цепочке создания стоимости организации – прямые и косвенные, а также учитывают особенности географии расположения организации, сектора, портфелей и активов организаций.

[Подробнее →](#)

### Российский финансовый регулятор вводит новые инструменты финансирования устойчивого развития

Банк России расширил перечень видов облигаций по устойчивому развитию, теперь компании смогут выпускать адаптационные облигации, облигации, связанные с целями устойчивого развития, и облигации климатического перехода.

Первые облигации – целевые, полученное от их выпуска финансирование компания должна будет направить на те проекты, которые будут соответствовать установленным критериям.

При выпуске облигаций, связанных с целями устойчивого развития, компания должна установить КПЭ, которые обязуется достичь, а средства могут быть использованы на общекорпоративные цели.

Для выпуска облигаций климатического перехода (последних из списка) эмитент должен представить научно обоснованную стратегию изменения своей деятельности для перехода к низкоуглеродной экономике.

Стандарт эмиссий ценных бумаг содержит и другие изменения, их можно посмотреть [тут](#).

[Подробнее →](#)

---

## Исследования

### Малайзия – лидер ESG-отчетности

Согласно исследованию KPMG, 97% компаний Малайзии из списка ТОП-100 включают раздел об устойчивом развитии в годовые отчеты, что делает государство лидером по ESG-отчётности на глобальном уровне. Что касается всего Азиатско-Тихоокеанского региона – за ним также закреплено первенство в отношении нефинансовой отчетности.

По словам главы подразделения консультационных услуг KPMG в Малайзии, по мере развития ESG-повестки, требования к крупным компаниям публиковать нефинансовые отчеты будут только усиливаться. Пока компании выпускают отчеты на добровольной основе, но рано или поздно правительства вынуждены будут вводить регулирование, поскольку планы, опубликованные компаниями в ESG-отчетах, все еще остаются расплывчатыми, а реальных действий недостаточно для достижения климатических целей и целей по другим аспектам ESG.

Также интересно, что меньше половины компаний из рейтинга Fortune Global 500 раскрывают в своих отчетах такие темы социального направления, как современное рабство, охрана труда и равенство.

[Подробнее →](#)

### МТС провела исследование о буллинге в российских компаниях

Социальное направление ESG-стратегии МТС предполагает развитие программ по обеспечению равных прав и возможностей, созданию инклюзивной среды, компания активно внедряет DE&I-принципы в свою деятельность. Тема актуальна не только для МТС, но и для всей корпоративной среды в целом. Но кто изучал вопрос «как часто сотрудники российских компаний сталкиваются с дискриминацией на рабочем месте»? Вот МТС и изучил, точнее провел целое исследование. В онлайн-опросе приняли участие сотрудники российских компаний из 27 отраслей (ритейл, ИТ, легкая промышленность, финансовая сфера).

---

Выводы не самые позитивные, оказывается:

- более 60% людей сталкиваются с буллингом на рабочем месте;
- чаще всего (42%) с травлей сталкиваются женщины, новые сотрудники компании (39%) и высококвалифицированные специалисты;
- коллеги жертвы в 48% случаев ведут себя схожим образом, что и руководство – никак не реагируют на буллинг;
- профилактика буллинга на работе в 68% не производится.

В докладе есть ответы на то, откуда берется буллинг, перечислены его виды, и почему случаи буллинга, чаще всего, игнорируются.

[Подробнее →](#)

## **Сколтех представил обзорное исследование о перспективах применения технологии CCUS**

Технология улавливания, транспортировки, полезного использования и хранения углерода (CCUS) являются одной из наиболее перспективных технологий, которая может способствовать выполнению целей Парижского соглашения. Главная выгода от применения технологий CCUS – это снижение парникового эффекта для окружающей среды и сглаживание энергоперехода.

### **Что из себя представляет технологическая цепочка этого механизма?**

- выявление источника CO<sub>2</sub>;
- выделение углекислого газа из смеси дымовых газов, его очистка и сжатие;
- полезное использования путем конверсии в полезные продукты или транспортировка;
- в случае транспортировки - размещение в геологических пластах для хранения.

### **Какие перспективы применения технологии?**

По самому оптимистичному сценарию уже в ближайшее десятилетие мир потенциально может улавливать, хранить и использовать

---

около 550 Мт CO<sub>2</sub> в год при цене за тонну CO<sub>2</sub> ниже 40 долларов. Правда без государственной поддержки массовое внедрение CCUS практически не рентабельно.

В исследовании также описаны существующие технологии улавливания CO<sub>2</sub> и перечислены шаги, необходимые для успешного развития проектов CCUS в России.

[Подробнее →](#)

## **UNEP опубликовала доклад о выбросах парниковых газов**

Перед началом конференции COP27 Программа ООН по окружающей среде (UNEP) выпустила доклад с выводами о текущей ситуации с уровнем выбросов парниковых газов и реальными темпами сокращения.

Предпринимаемых мер недостаточно для достижения целей Парижского соглашения – при отсутствии дополнительных действий **следование текущим политическим курсам приведет к концу XXI века к глобальному потеплению на 2,8 °С**. Чтобы удержать глобальное потепление в пределах 1,5 °С, ежегодные общемировые выбросы парниковых газов должны быть сокращены к 2030 году на 45% по сравнению с прогнозами выбросов. Для этого потребуются широкие преобразования в экономике – в секторах электроснабжения, промышленности, транспорта и эксплуатации зданий. Такие преобразования как раз подробно рассмотрены в докладе.

[Подробнее →](#)

## **Совместное исследование ТеДо и Сколково про ESG-цифровизацию**

Технологии доверия (ранее PwC) и Центр устойчивого развития Школы управления СКОЛКОВО опубликовали **совместное исследование** о взаимосвязи ESG-трансформации и цифровой трансформации,

---

а также узнали какие компании находятся на пути двойной трансформации.

ТеДо опросили ESG-специалистов 61 российской компании различных секторов экономики – от металлургии и химической промышленности до банков и ритейла. Основные выводы такие:

- цифровая трансформация находится на более продвинутом уровне (заявили 46% опрошенных), чем ESG-практика (14%);
- респонденты хорошо видят взаимосвязь цифровизации с ESG-трансформацией - 65% опрошенных убеждены, что ESG-трансформация невозможна без цифровых решений;
- основные направления для внедрения цифровых решений - подготовка отчетности (12 %), защита данных (11 %), управление персоналом (10 %) и организация цепочки поставок и логистики (9 %).

Очевидно, что цифровых решений в области устойчивого развития пока немного, но российские компании видят потенциал в их развитии.

[Подробнее →](#)

## **Экология в России**

Специалисты платформы «Если быть точным» проанализировали все доступные данные по экологической обстановке в регионах России и выпустили целое исследование о влиянии экологии на качество жизни людей.

Наиболее актуальными экологическими проблемами (по данным опросов ВЦИОМ) россияне считают загрязнение водоемов, загрязнение воздуха и несанкционированные свалки.

### **Атмосферный воздух:**

- 46% городского населения страны проживает в городах с высоким и очень высоким уровнем загрязнения воздуха;
- города с самым грязным воздухом расположены в азиатской части России – в Иркутской области, Красноярском крае, в Кызыле, Черногорске и Южно-Сахалинске.

---

### **Загрязнение воды:**

- загрязнение питьевой воды лидирует по количеству смертей и случаев заболеваний среди экологических проблем;
- высокое и экстремально высокое загрязнение поверхностных вод было зафиксировано в 58 регионах России.

### **Загрязнение почвы:**

- самый высокий уровень загрязнения почв металлами — в Норильске (суммарный показатель загрязнения в городе — 123, это при допустимом уровне — 16);
- самые серьезные превышения концентраций пестицидов обнаружены в Курганской и Ульяновской областях.

В исследовании можно посмотреть списки регионов-лидеров и антилидеров по уровню загрязнений атмосферы, воды и почвы.

[Подробнее →](#)

## **Устойчивое развитие в России**

### **Банк России собирается сопоставить ESG-рейтинги**

Количество ESG-рейтингов только увеличивается, а методологии оценки различаются, это относится не только к международным, но и национальным рейтингам. Сравнить ESG-деятельность компаний с оценками от разных агентств достаточно сложно. В этой связи к началу следующего года Банк России планирует выпустить доклад для обсуждения участниками финансового сектора и реального сектора, в котором представит рекомендации по сопоставлению ESG-рейтингов. Это станет первым шагом на пути к урегулированию вопросов, связанных с рейтингованием.

[Подробнее →](#)

---

## **Группа «Самолёт» оценит поставщиков на соответствие ESG-принципам**

Группа «Самолёт» серьезно взялась за внедрение ESG-практик в цепочку поставок – у компании уже есть список основных требований к контрагентам, они относятся к безопасности на рабочем месте, охране труда и антикоррупционным практикам.

В ноябре компания провела для своих поставщиков обучающий семинар о роли устойчивого развития в стратегии Группы «Самолёт» и в российском бизнесе в целом. Теперь же, для формирования стратегии зелёных закупок, девелопер планирует получить результаты анализа на соответствие ESG-критериям от 50 контрагентов. Подрядчики заполнят опросник в сервисе Сбера «Зелёная цепочка поставок», получат одну общую оценку и три оценки по категориям «раскрытие», «уверенность» и «качество». Как именно результаты оценки повлияют на работу с поставщиками пока не говорится.

[Подробнее →](#)

## **Москва и НРА собираются разработать ESG-рейтинг городов и регионов ЕАЭС**

Во время Международного экономического семинара в Ереване власти Москвы предложили разработать ESG-рейтинг, с помощью которого можно будет оценить степень достижения ESG-принципов каждым отдельным городом. Это поможет при разработке стратегий развития городов, увеличит привлекательность евразийского региона для иностранных инвесторов, а также ускорит реализацию национальных стратегий развития. По словам замглавы департамента инвестиционной и промышленной политики Москвы, у столицы России есть опыт в использовании ESG-принципов при формировании городской политики, Москва готова стать методологом в области ЦУР.

[Подробнее →](#)

## **Россия не откажется от ESG**

О значимости концепции устойчивого развития для российского бизнеса и общества рассуждали на форуме «Города России 2030» в Екатеринбурге.



---

Участники сошлись во мнении - следовать повестке выгодно, и вот почему:

- объем требований в области экологии и энергоемкости в Восточной Азии и Китае больше, чем в Европе - стоит быть готовым, что они станут жестче;
- экология и социальные темы всерьез интересуют российскую молодежь, если компания не уделяет внимания ESG, она может лишиться образованных молодых кадров;
- принципы устойчивого развития напрямую связаны с финансовыми показателями компании (и банки уже учитывают это при оценке заёмщиков).

Правда есть и вопросы, которые нужно решать, один из таких – организация коммуникации государства и бизнеса с обществом – какие ESG-проекты реализуют, чем занимаются.

Подробнее →

## Устойчивое развитие в мире

### **Инвесторы призывают правительства начать принимать меры в борьбе с изменением климата**

В преддверии климатической конференции COP27 602 крупных инвестора (с активами под управлением объемом 42 трлн долларов) подписали заявление «Global Investor Statement» с целью призвать правительство государств, участвующих в конференции, усилить свои климатические амбиции.

В заявлении сказано, что инвесторы хотят внести ощутимый вклад в достижение целей Парижского соглашения и обеспечить возможность получения прибыли в долгосрочной перспективе. Для этого необходимо наладить сотрудничество инвесторов с представителями государственной власти. Заявить о намерениях планируется на 27-й конференции ООН по изменению климата, поскольку она соберет представителей многих государств в одном месте для обсуждения конкретных мер для реализации климатической политики.

---

Основные меры, предложенные инвесторами в «Global Investor Statement»:

- убедиться, что климатические цели, установленные на национальном уровне до 2030 года, позволят ограничить рост температуры выше отметки 1,5 °С;
- обеспечить скорейшее внедрение и распространение технологий, которые помогут в энергопереходе;
- ввести ценообразование на выбросы углерода;
- усилить меры по сокращению выбросов и других видов парниковых газов, а не только CO<sub>2</sub>;
- обязать крупные компании и финансовые институты раскрывать информацию, связанную с климатом.

Работу над заявлением координировали основатели The Investor Agenda – инициативы AIGCC, CDP, Ceres, IGCC, IIGCC, PRI и UNEP FI.

[Подробнее →](#)

## **Банки отчитались о прогрессе по целям в области климата**

Вышел первый отчет Банковского альянса по достижению углеродной нейтральности (Net-Zero Banking Alliance) о прогрессе его участников в постановке климатических целей и их достижении. Одна из основных задач Альянса - установка целей для секторов с наибольшими объемами выбросов парниковых газов.

Кратко об итогах:

- 90% банков-членов Альянса установили целевые показатели к намеченному сроку – к концу октября;
- 19 банков установили цели досрочно и уже достигли первых целевых показателей;
- больше половины стран, которые установили цели по декарбонизации, являются странами Североатлантического союза.

Отчет опубликовали к самому началу климатической конференции COP27, помимо результатов работы участников инициативы,

---

в отчете идет речь о необходимости включения в работу по достижению «чистого нуля» представителей государственной власти. Не первая организация, которая выступает с **таким заявлением**.

Подробнее →

## В Гонконге запущена глобальная углеродная биржа

Гонконгская фондовая биржа анонсировала запуск международной площадки торговли углеродными инструментами Core Climate. На платформе Core Climate участники смогут получать, хранить, торговать и рассчитываться углеродными кредитами, которые будут поступать от сертифицированных по международным стандартам климатических проектов со всего мира. Список климатических проектов не ограничен – засчитываются и проекты по улавливанию углерода, и проекты по сокращению и предотвращению выбросов парниковых газов. Углеродные кредиты, допущенные к торгам, будут проверены на соответствие международным стандартам, например, Verified Carbon Standard от Verra.

Помимо того, что НКЕХ теперь является главным углеродным хабом в Азии, она также выступает тем самым звеном, связывающим Восток с Западом в борьбе с изменением климата.

Подробнее →

## Европейский регулятор усиливает надзор за банками

Европейский центральный банк провел анализ стратегий 186 крупных банков на наличие ESG-аспектов и системы управления климатическими рисками. Обзор показал, что 85% банков внедрили базовые ESG-принципы, а информацию об управлении экологическими и климатическими рисками раскрывают в общих чертах, а значит – недооценивают степень влияния этих рисков.

Теперь (в установленные ЕЦБ сроки) банкам необходимо будет учесть рекомендации по раскрытию информации об экологических и климатических рисках в соответствии с **руководством регулятора**, выпущенным в 2020 году.

---

Также ЕЦБ перечислил минимальный набор тем, которые банки должны раскрыть к марту 2023 года, например, оценить влияние климатических рисков на собственную деятельность, а к концу 2024 и вовсе провести стресс-тестирование.

Регулятор будет внимательно следить за сроками исполнения требований, в противном случае грозит принять меры.

[Подробнее →](#)

## Технологии устойчивого развития

### Новая разработка ученых позволит перестать тестировать лекарства на животных

Один из важных этапов разработки лекарств – доклинические испытания, при проведении которых важно понять какие трансформации могут произойти с химическим веществом под воздействием ферментов организма – безопасно ли это, остаются ли эффективными лекарства. Чаще всего на этом этапе препараты тестируют на животных. Чтобы сократить число испытаний на животных, команда российских и немецких ученых предложила тестировать лекарства с помощью микрофлюидного чипа.

Чип состоит из блока с питательной средой, в котором можно выращивать клетки, и блока, регулирующего условия существования этих клеток, то есть, так называемый, аналог человеческого организма.

После экспериментов с Циклофосфамидом (противоопухолевое средство) ученые сделали вывод, что, с большей долей вероятности, применение чипа позволит получать данные, приближённые к результатам тестов на реальных организмах. Инновация поможет не только снизить количество экспериментов на животных, но сделать клинические исследования безопаснее для пациентов.

[Подробнее →](#)

---

## Кейсы – что нового?

### В Кыргызстане выпускают гендерные облигации

Выпустить такие облигации собирается «Банк Азии», поскольку ESG – приоритетное направление в стратегии развития организации. Целью выпуска таких облигаций станет привлечение внимания к гендерному неравенству и расширение прав и возможностей женщин – средства от выпуска гендерных облигаций будут направлены на финансирование бизнес-проектов женщин-предпринимателей Кыргызской Республики.

Облигации соответствуют Принципам социальных облигаций Международной ассоциации рынков капитала (ICMA) – банк прошел процедуру верификации и получил подтверждение от «Астана GFC» (центр зеленых финансов, аккредитованный ICMA и Climate Bonds Initiative).

[Подробнее →](#)

### Volvo поставляет грузовики из экологичной стали

Volvo стала первой компанией в мире, которая объявила о поставках электрических грузовиков, выполненных из стали, при производстве которой не использовали ископаемое топливо. Такой сталью Volvo обеспечивает шведская компания SSAB, которая запустила проект по снижению выбросов CO<sub>2</sub> при производстве стали до нулевого уровня еще в 2017 году. Для этого SSAB использует электричество из возобновляемых источников энергии в процессах восстановления железа, а компонентом восстановления железа служит не коксующийся уголь, как принято при традиционном способе производства, а водород.

Правда из такой стали выполнены пока только лонжероны, но по мере увеличения объемов производства из нее начнут выполнять остальные элементы грузовиков.

[Подробнее →](#)

---

## Maersk закупает «зелёный» метанол для декарбонизации флота

В начале 2022 года судоходный гигант Maersk объявил о постановке более амбициозных климатических целей. Достичь нулевого уровня выбросов парниковых газов компания собралась к 2040 году, а для выполнения этой цели компания планирует использовать «зелёный» метанол (вместо традиционного топлива). «Зелёный» метанол производится из CO<sub>2</sub> и «зелёного» водорода. Такой водород получают путем электролиза воды с использованием электроэнергии от возобновляемых источников.

В марте Maersk заключила несколько соглашений о поставках 730 тысяч тонн «зелёного» метанола от разных производителей. Соглашение на поставку последних 100 тысяч подписали в ноябре с Carbon Sink LLC. Помимо закупки метанола, компания инвестирует средства в строительство центров по производству «зелёного» метанола, что точно закроет потребности компании в необходимых объемах экологичного топлива.

[Подробнее →](#)

## Газпромбанк рассказал о своей концепции «Устойчивого офиса»

Несмотря на то, что российская экономика проживает трудные времена, приверженность ESG-принципам помогает смягчать многие последствия кризиса – сохранять талантливых сотрудников, поток лояльных клиентов. Концепция «Устойчивого офиса» Газпромбанка помогает в этом. В чем заключается концепция?

Первый элемент – «Дружелюбный офис», аккумулирует инициативы, которые создают комфортные условия на рабочем месте (например, сервис бесплатных консультаций психологов, юристов ГПБзабота). Второй элемент – образование и просвещение сотрудников, включает и повышение квалификации, и ESG-просвещение. Еще один элемент – устойчивая цепочка закупок, предполагает, что сотрудники банка, которые занимаются закупками, должны следить за соблюдением этических, экологических и социальных требований. Ну и, разумеется, трансформация офисных пространств, в которых работают сотрудники и посещают клиенты.

Банк отмечает, что концепция гибкая и может трансформироваться под внешние реалии, а также масштабироваться.

[Подробнее →](#)

---

## COP27: основные события

- **Швеция, Германия, Португалия** заявили о достижении нулевых показателей выбросов парниковых газов к 2045 году;
- **Казахстан заявил** о желании стать центром развития ВИЭ;
- Эстония, Гвинея-Бисау, Кения и Танзания, объявили о своем намерении полностью **перейти на возобновляемые источники энергии**;
- Индия призвала к поэтапному отказу от ископаемых видов топлива (**не только от угля**);
- **Испания с Сенегалом** заявили о создании Международного альянса по устойчивости к засухе (в альянс вошли 50 государств);
- Продовольственная организация ООН **представила план** по сокращению выбросов ПГ в сельскохозяйственном секторе;
- **Правительство 45 стран**, включая представителей G7, Евросоюза, Индию, Египет, Марокко, представили 12-месячный план по ускорению декарбонизации в секторе энергетики, транспортном секторе, металлургии, в секторе производства водорода и с/х секторе;
- Генсек ООН Антонио Гутерреш **представил инструмент**, который отслеживает эмиссии CO<sub>2</sub> по всему миру;
- В Адаптационный фонд **были сделаны взносы** на сумму больше 230 млн долларов (а в финальном документе конференции **Implementation Plan** ещё и указали, что переход к низкоуглеродной экономике потребует не менее 4 трлн долларов в год, а такое финансирование - трансформации финансовой системы);
- Япония в партнерстве с США объявили **о поддержке энергетической трансформации** Индонезии;
- Участникам удалось договориться по проекту Китая и G77 «Loss and Damage» – **будет создан специальный фонд** в поддержку проекта, вклад в который уже решили внести Новая Зеландия, Австрия, Германия, Дания. Объем финансирования пока не определили, как и список стран, которые точно получают деньги, но уже договорились создать «переходный комитет», который будет вводить в действие новые механизмы.

---

## Назначения

### **В Узбекистане назначен советник Президента по вопросам устойчивого развития региона Приаралья**

Указом Президента Республики Узбекистан на должность советника Президента по вопросам устойчивого развития Приаралья назначен Турсинхан Айдарович Худайбергенов, который раньше занимал должность советника Президента по вопросам защиты прав граждан и работы с обращениями. При этом он продолжит деятельность в должности исполняющего обязанности министра по поддержке махалли и старшего поколения.

[Подробнее →](#)



---

## Календарь мероприятий

### Всероссийский ESG-форум «СО.ЗНАНИЕ»

**1-3 декабря**      **Оффлайн (Нижний Новгород)**  
Форум станет площадкой для диалога между государством и бизнесом, вовлечения субъектов Российской Федерации в реализацию ESG-повестки, содействия изменениям и место для сотрудничества.

[Подробнее →](#)

### Конференция «Экопроекты как часть ESG-трансформации бизнеса»

**2 декабря**      **Оффлайн (Москва, пространство «Благосфера»)**  
Основные темы конференции:  
• трансформация экологически ответственного бизнеса в новых условиях;  
• климатическая повестка в текущей ситуации;  
• рынок образования в сфере устойчивого развития;  
• регулирование в сфере парниковых газов и ТКО.

[Подробнее →](#)

### XV конкурс корпоративных проектов и форум

**5 декабря**      **Оффлайн (Москва, МИА «Россия сегодня»)**  
В этом году представители крупнейших российских компаний встретятся на площадке форума, чтобы обсудить как происходит ESG-трансформация в российских компаниях.

[Подробнее →](#)

---

## **XI ежегодная конференция «Будущее возобновляемой энергетики в России»**

**7 декабря**

### **Оффлайн (Москва)**

Основные темы конференции:

- смогут ли ведущие участники отрасли сохранить свой потенциал?
- сможет ли российский рынок привлечь новых инвесторов в локализацию оборудования?
- как изменится отношение энергокомпаний и промышленных потребителей электрической энергии к проектам ВИЭ-генерации?

[Подробнее →](#)

## **Конференция ООН по биоразнообразию**

**7-19 декабря**

### **Оффлайн/онлайн**

С 7 по 19 декабря главы государств, активисты, представители общества и руководители компаний соберутся на ежегодную встречу, чтобы обсудить мероприятия по защите природы и биоразнообразия и наметить план действий по переходу на устойчивое природопользование.

[Подробнее →](#)

---

## Конференция «Актуальные вопросы устойчивого развития регионов, отраслей, предприятий»

### Оффлайн (Тюмень)

Основные темы конференции:

- управленческие аспекты ESG: региональный, отраслевой и корпоративный
- экономические и социальные аспекты ESG: макро, мезо- и микроуровень;
- экологические и технико-технологические аспекты ESG.

**23 декабря**

[Подробнее →](#)

## Контакты:

**Александр Брискин**

Директор практики  
ESG-коммуникаций

**+7 (985) 265-07-22**

**[briskin@m-p.ru](mailto:briskin@m-p.ru)** →

**Юлия Грекова**

Старший менеджер практики  
ESG-коммуникаций

**+7 (968) 611-74-56**

**[grekova@m-p.ru](mailto:grekova@m-p.ru)** →



**МИХАЙЛОВ  
И ПАРТНЁРЫ**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ  
КОММУНИКАЦИИ

**«Михайлов и Партнёры» — ведущая коммуникационная компания в России.** Мы консультируем лидеров российского и международного бизнеса.

Наша команда помогает создавать репутацию, развивать отношения и реализовывать проекты во всех сферах коммуникационной деятельности, включая ESG-направление.